

PROJEKT RIADENIA A ROZVOJA MATERSKEJ ŠKOLY

Koncepčný zámer rozvoja na obdobie 2026 – 2031

Meno a priezvisko uchádzača: Mgr. Veronika Dušová

Úvod

Predkladaný projekt riadenia a rozvoja Materskej školy, Šimkova 802, Žitavany predstavuje môj konkrétny zámer viesť školu na obdobie piatich rokov ako stabilnú a systematicky riadenú vzdelávaciu inštitúciu. Úlohou riaditeľa materskej školy je zabezpečiť pedagogické vedenie, efektívne riadenie organizácie, stabilné personálne zázemie a systematický rozvoj školy v súlade s potrebami detí, rodičovskej verejnosti a zriaďovateľa.

Vízia a poslanie materskej školy

Materská škola naplňuje potrebu dieťaťa po sociálnom kontakte s rovesníkmi s premysleným, cieleným a systematickým vzdelávaním, rozvojom osobnosti každého dieťaťa v oblasti kognitívnej, komunikatívnej, sociálnej, psychomotorickej, emocionálnej aj morálnej. Rozvíja osobný potenciál dieťaťa, jeho individuálne potreby a možnosti plynulého prechodu na primárne vzdelávanie v základnej škole. Materská škola by mala byť miestom otvorenej komunikácie medzi pedagógmi, rodičmi a deťmi, pričom pozornosť treba klásť na individuálne, charakterové a vývinové osobitosti každého dieťaťa. V pedagogickom prístupe je dôležité chápať dieťa ako individualitu i ako člena sociálnej skupiny zároveň.

Poslanie

- rozvíjať osobnosť dieťaťa systematicky a komplexne
- pripraviť deti na vstup do základnej školy
- rozvíjať dobrú spoluprácu s rodičmi
- poskytovať kvalitné predprimárne vzdelávanie deťom v podnetnom a bezpečnom prostredí
- rešpektovať princípy inkluzívneho vzdelávania, rovnosti príležitostí a ochrany práv dieťaťa

Vízia

Našou víziou je vytvoriť modernú a podnetnú materskú školu, v ktorej majú deti pocit istoty, bezpečia a dostatok príležitostí na radostné skúmanie, objavovanie a vzájomné obohacovanie vedúce k emocionálnemu, kognitívnemu a osobnému rastu v slobode s prirodzenými hranicami. Hlavným cieľom našej materskej školy je neustále zvyšovanie kvality edukačnej činnosti, moderných metód výchovno-vzdelávacieho pôsobenia a zabezpečenie zdravého výchovného prostredia. Našou snahou je moderná materská škola s priateľskou atmosférou, v ktorej výchovou a vzdelávaním rozvineme kompetencie každého dieťaťa. Rešpektujeme dieťa ako vyvíjajúcu sa osobnosť, jeho vývinové osobitosti, rodinné a kultúrne zázemie. Vynaložíme úsilie pre kvalitný rozvoj školy a podnetnú spoluprácu so zriaďovateľom, poradnými orgánmi, radou školy, verejnosťou a inštitúciami.

Hlavné ciele rozvoja školy

1. Pedagogická oblasť

Cieľom je zabezpečiť kvalitný edukačný proces založený na moderných pedagogických metódach, rozvíjať kompetencie detí vo všetkých oblastiach – kognitívnej, sociálno-emocionálnej a perceptuálno-motorickej.

Dôraz bude kladený na:

- rozvíjanie komunikačných schopností pomocou situačných hier, čítaním rozprávok, dramatizácie
- rozvíjanie digitálnych kompetencií u detí, rozvoj tvorivého myslenia s využitím informačno-komunikačných technológií
- rozvíjanie úcty k tradíciám regiónu prostredníctvom kultúrnych vystúpení
- individuálny prístup k deťom s rešpektovaním ich potrieb, vrátane detí so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami
- prehľbovanie úrovne environmentálneho cítenia a ekologických návykov pozorovaním životného prostredia, skúmaním prírodných javov, triedením odpadu, učiť deti prostredníctvom zážitku, pozorovania a praktických činností a viesť ich k ochrane prírody

- rozvíjanie sociálnych a emocionálnych zručností prostredníctvom zážitkových hier, riadených rozhovorov v kruhu, rolových hier
- možnosť výučby anglického jazyka hrou formou, kde cieľom je vytvorenie pozitívneho vzťahu k cudziemu jazyku a rozvoj schopnosti prirodzene reagovať
- aktívne realizovanie plánovaných aktivít, súťaží a projektov pre deti MŠ
- rozvíjanie pohybových a zdravotných návykov, a týmto spôsobom podporovať každodenný pohyb, pobyt na čerstvom vzduchu, športové hry, tanečné a rytmické aktivity, zdravé stravovacie návyky

2. Personálna oblasť

Personálne riadenie vnímam ako proces systematického budovania tímovej identity, kde každý zamestnanec rozumie svojej úlohe, cíti spoluzodpovednosť a aktívne prispieva k napĺňaniu spoločnej vízie. Kvalitu vzdelávania budeme podporovať zvyšovaním odbornosti pedagogických zamestnancov v systémoch celoživotného vzdelávania. V systéme riadenia budeme vytvárať prostredie dobrej pracovnej atmosféry a rozvíjať vzájomné vzťahy. Budeme uplatňovať princíp participatívneho štýlu rozhodovania a vhodne delegovať úlohy na pracovisku. Úlohou bude zabezpečiť kontrolu plnenia úloh a kvality výchovno-vzdelávacieho procesu. Budeme budovať prostredie zdravej školy, hodnotnej pre rodičov a ich deti.

3. Materiálno-technická oblasť

Samozrejmosťou je, že na realizáciu svojich a plánov potrebujete okrem nadšenia a pracovného nasadenia aj potrebné finančné prostriedky. Preto sa budeme snažiť:

- zabezpečiť efektívne využitie finančných prostriedkov na rozvoj školy
- doplniť vybavenie materskej školy o nové didaktické pomôcky, knižnicu detskou a odbornou literatúrou
- zabezpečiť hygienické a bezpečné školské prostredie
- skrášliť estetický vzhľad školského dvora (maľovať oplotenie, opraviť vstupné dvierka, vytvoriť prírodnú zónu výsadbou bylín a kvetov, vytvoriť oddychovú zónu)

4. Spolupráca s rodičmi a verejnosťou

Naším cieľom je budovať otvorenú a dôvernú komunikáciu prostredníctvom:

- spoločných podujatí s rodičmi, so základnou školou, v obci
- besiedok, tvorivých dielní, spoločnými stretnutiami detí a rodičov v prírode (spoločná opekačka, brigáda pri skrášľovaní okolia)
- pravidelných konzultácií
- spolupracou so základnou školou, CPPaP a inými podpornými inštitúciami
- zviditeľňovania materskej školy prostredníctvom sociálnych sietí, realizovať deň otvorených dverí pre rodičov a priateľov školy

Záver

Predkladaný projekt riadenia a rozvoja materskej školy predstavuje realistický plán dlhodobého rozvoja školy. Jeho hlavným cieľom je vytvoriť modernú, podnetnú a otvorenú materskú školu, ktorá umožňuje skvalitňovať a zvyšovať kurikulárne vzdelávanie detí od útleho veku až po vstup do základnej školy a zároveň im umožní prežiť šťastné a bezpečné detstvo plné hier, pohybu, zážitkov a objavovania.